

Bill Bryan is zelfstandig adviseur. Zijn jarenlange praktijkervaring met systeemdenken deelt hij met anderen door workshops te organiseren. Michael Goodman praktiseert en doceert systeemdenken al meer dan dertig jaar. Hij leverde de belangrijkste bijdragen aan de delen over systeemdenken in de bestseller *The fifth discipline* en *The fifth discipline Fieldbook* van Peter Senge en anderen. Jaap Schaveling is verbonden aan Nyenrode Business Universiteit en is zelfstandig organisatiecoach. Hij verzorgt workshops, lezingen en incompanyprogramma's, onder meer over systeemdenken.

Hoe kan het dat grotere inspanningen van de afdeling Verkoop leiden tot een lagere omzet? Waarom worden de stapels werk op onze bureaus hoger naarmate we harder werken? Sommige 'oplossingen' verergeren de problemen juist. Hoe is die paradox te omzeilen?

Systeemdenken geeft nieuw inzicht in complexe situaties. Elke organisatie is een systeem dat uit onderdelen bestaat. Systeemdenken leert u te zien hoe die onderdelen elkaar beïnvloeden. Zo ontdekt u de vaste patronen in uw organisatie, kunt u die waar nodig doorbreken en ze vóór u laten werken in plaats van tegen u. Stop de symptoombestrijding en pak de oorzaak aan! Kijk verder dan het topje van de ijsberg!

'Systeemdenken verbindt gedegen waarneming met herkenning van complexe oorzaak- en gevolgpatronen en leidt daardoor tot intelligente, concrete actie. Toepassing van dit denkgoed verdiept "spelenderwijs" het inzicht in de dynamiek van levende systemen en biedt een welkome uitweg uit het modieuze mechanistische, op capital assets gefocuste, kortetermijnmarkt- en -businessdenken. De systematische opbouw van dit boek maakt systeemdenken zeer toegankelijk en toepasbaar voor praktijkmensen. Van harte aanbevolen voor wie een bewust, verrijkend deel van levende/lerende organisaties wil uitmaken. En wie zou dat niet willen?!' Arie de Geus, auteur van de bestseller *De levende onderneming*. Over leven en leren in een turbulente omgeving.

SYSTEEMDENKEN



Bill Bryan Michael Goodman Jaap Schaveling

Bill Bryan
Michael Goodman
Jaap Schaveling

SYSTEEMDENKEN

Ontdekken van onze organisatiepatronen

Op de omslagfoto is The Wave bij Page, Arizona te zien. The Wave bevindt zich in het Navajo Indian Reservation. Per dag mogen slechts enkele bezoekers deze delicate zandsteenstructuren bezoeken, die zijn gecreëerd door wind en water gedurende miljoenen jaren. Het vergt een behoorlijke inspanning om er te komen. Ook dit boek gaat over delicate patronen die doorgaans slechts enkelen kunnen zien. Patronen die we dagelijks met elkaar creëren en in stand houden. Het zien van deze diepere structuren vergt ook de nodige inspanning. Maar in organisaties zijn er geen beperkingen: iedereen heeft de mogelijkheid de patronen te zien. En als u ze eenmaal waarneemt, ziet u ook de schoonheid ervan, en kunt u uw dagelijks werk beter doorgronden omdat u de essentie beter benadert.

ISBN 90 5261 552 7
NUR



ISBN 90 5261 552 7



9 789052 615523 >

www.academic-service.nl

